

ИТОГИ  
2021



Дайджест  
годового отчёта

## О КОМПАНИИ

Миссия компании.....	3
Обращение генерального директора Российского аукционного дома Андрея Степаненко.....	4
Российский аукционный дом сегодня.....	6
Сеть филиалов и представительств.....	7
Клиенты.....	8
Направления работы.....	10
Цифры.....	11
Инструменты эффективной продажи.....	12
ЭТП РАД Lot-online.....	13
Уникальный функционал ЭТП РАД Lot-online.....	14
ЭТП gz.lot-online.....	16
Сервисы для заказчиков по 44-ФЗ и 223-ФЗ.....	17
Возможности площадки по ЗАКУПКАМ.....	18
Обучение специалистов сферы ЗАКУПОК.....	19
Мобильное приложение ПРОДАЖ.....	20
Мобильное приложение ЗАКУПОК.....	21
Итоги 2021: <b>ПРОДАЖА</b> .....	22
Продажа имущества в интересах государства.....	23
Продажа имущества в интересах госкорпораций и компаний с госучастием.....	27
Продажа имущества в интересах корпоративных заказчиков.....	28
Продажа имущества в интересах финансово-кредитных организаций.....	29
Продажа имущества частных собственников.....	32
Итоги 2021: <b>ЗАКУПКИ</b> .....	36
Государственные и корпоративные закупки.....	37
Итоги 2021: <b>ФИЛИАЛЬНАЯ СЕТЬ</b> .....	39
Московский офис.....	40
Санкт-Петербургский офис.....	42
Уральский филиал.....	44
Южный филиал.....	45
Поволжский филиал.....	46
Волго-Вятский филиал.....	47
Новосибирский филиал.....	48
Дальневосточный филиал.....	49
Обособленное подразделение в Ярославле.....	50
Обособленное подразделение в Иркутске.....	51
<b>Команда РАДа</b> .....	52



Наше главное стремление – создать удобный Маркетплейс аукционов для всего публичного рынка продаж, сделать рынок регулируемых торгов доступным для всех – от крупнейших корпоративных инвесторов до представителей малого бизнеса и частных предпринимателей.

- › Предоставить рынку совершенный и доступный механизм заключения сделок с государственным, проблемным, корпоративным, банковским имуществом, а также в сегменте закупок
- › Обеспечить своим клиентам гарантированную прибыль по результатам торгов в максимально короткие сроки
- › Стать опорой государства, бизнеса и общества в вопросах совершения сделок с имуществом

**Мы работаем в интересах государства, государственных компаний и корпораций, банков, крупного частного бизнеса, малого и среднего предпринимательства.**



## Обращение генерального директора Российского аукционного дома Андрея Степаненко

### **Дорогие друзья, дорогие коллеги и партнёры!**

2021 год стал для Российского аукционного дома годом выдающихся успехов!

РАД закрыл год с абсолютным рекордом продаж – на ЭТП РАД Lot-online было реализовано активов на 264 млрд рублей. Продано около 12 000 лотов.

Такой результат стал возможен благодаря многим факторам: бесперебойной работе в период пандемии, которая продемонстрировала устойчивость компании к внешним вызовам, технологической готовности наших ресурсов к быстрому переходу в онлайн, титанической работе всех сотрудников компании, сумевших не только сохранить клиентов и спрос на услуги РАДа в период пандемии, но и преумножить перечень покупателей-инвесторов, выбравших нас в качестве надёжного брокера по сделкам с имуществом.

2021 год ознаменовался для РАДа выходом на качественно и количественно новый уровень работы – не только ростом объёмов торгов, но и расширением линейки услуг и качества сервисов на ЭТП, масштабностью и сложностью сделок.

В 2021 году РАД провёл самую крупную сделку в своей истории – продажу прав (требований) к Группе компаний «Евроцемент» и 100% акций этой компании по поручению Сбербанка. РАД занимался разработкой условий реализации, участвовал в подготовке документов и проводил процедуру на своей ЭТП Lot-online. Лот продавался в рамках конкурентного запроса предложений. В ходе процедуры участники сделали более 40 шагов на повышение, и цена продажи составила 161 млрд рублей.

Рекордно вырос объём продаж РАДа в интересах государства – общая сумма сделок с госимуществом составила 17,9 млрд рублей. Это результат работы по нескольким направлениям: федеральная, региональная, муниципальная приватизация, продажа квот на вылов морских биоресурсов и прочее. К крупнейшим сделкам по данному направлению относится продажа 100% пакета акций АО «Чукотрыбпромхоз». При стартовой цене 2,5 млрд рублей цена его продажи составила 4,6 млрд рублей. Также почти с двойным превышением (за 3,1 млрд рублей) был продан пакет акций Оренбургского аэропорта и с 8-кратным превышением (за 1 млрд рублей) – пакет акций аэропорта «Магнитогорск».

В 2021 году РАД был крупнейшим агентом государства по продаже пакетов акций из Прогнозного плана приватизации федерального имущества на 2020–2022 гг. Компания реализовала 41 объект (пакеты акций и доли в ООО). А самое большое количество сделок было проведено в интересах Санкт-Петербурга – продано около 400 объектов недвижимости на сумму почти 3 млрд рублей.

К крупнейшим клиентам РАДа: Сбербанку, ГК «АСВ», ГК «Ростех», ОАО «РЖД», ПАО «Россети», ПАО «ФСК ЕЭС», АО «Почта России», в 2020 году добавился Банк непрофильных активов «Траст». В 2021 году доля объектов «Траста» в объёме сделок РАДа существенно возросла, банк стал одним из крупнейших клиентов РАДа по объёму продаж.

2021 год продемонстрировал спрос на дорогостоящие активы, готовность инвесторов вкладываться в развитие отраслевых предприятий, в крупную недвижимость (офисный, гостиничный и складской сегмент), причём не только в Москве и Санкт-Петербурге, но и во всех крупных городах России. Продажа за 1 млрд рублей Торгово-офисного центра «Вертикаль» в Самаре при начальной цене 720 млн рублей, ТЦ «Модная семья» в Казани за 188 млн рублей, крупных гостиничных комплексов в Геленджике за 850 млн рублей, в Красной Поляне – за 935,6 млн рублей и в Астрахани – за 147,7 млн рублей, двойной по сравнению с 2020 годом рост объёма земельных торгов – всё это говорит об активности и инвестиционной привлекательности российского рынка недвижимости.

В сегменте проблемного имущества РАД добился чрезвычайно важных для рынка результатов – существенного уменьшения ценового разрыва между необременёнными активами и имуществом, проданным в процедуре банкротства или в рамках продажи долговых обязательств.

В 2021 году РАД добился того, что значительная часть этого имущества стала продаваться на Lot-online с первых торгов на повышение. Самой крупной сделкой в этом сегменте стала продажа активов и долговых обязательств Группы компаний «Экопэт» почти с двойным ростом цены. При начальной цене 3,75 млрд рублей лот был продан за 6,45 млрд рублей.

В Москве и Петербурге мы наблюдаем почти двойной рост продаж по сравнению с 2020 годом. Так, только в Москве и Московской области РАД за истекший год продал активов на 42,3 млрд рублей. В регионах рост составил 30–50%.

Впервые практически все тенденции, отмеченные в столичных городах, стали характерны для всех российских мегаполисов.

В 2021 году РАД продал более 2 млн кв. м коммерческой и жилой недвижимости – это в два с лишним раза больше, чем в 2020 году. Аналогичный рост и по земельным торгам – в 2021 году продано 19 700 га земли.

Все торги РАДа проходят на ЭТП РАД Lot-online.

Сегодня она является лидером в продажах имущества в интересах государства и одной из крупнейших площадок на рынке проблемных и банковских активов.

Кроме того, любой продавец может разместить на Lot-online своё имущество для продажи и быть уверен в том, что его увидит вся страна и все инвесторы, в том числе самые крупные, которые участвуют в торгах по продаже дорогостоящих государственных активов.

Мы не намерены сбавлять обороты – наш опыт и умение добиваться лучших результатов при продаже имущества незаменимы для любой конъюнктуры рынка. Мы готовы к увеличению оборота во всех его сегментах.

Для повышения эффективности торгов мы реализовали ряд проектов в области IT, которые превращают нашу площадку в единую витрину продаж для всех типов аукционов и объектов из разных областей законодательного регулирования – приватизации, банкротства и т. д.

Мы с уверенностью смотрим в будущее и надеемся на плодотворное сотрудничество со всеми нашими партнёрами и клиентами!

С подробным отчётом о деятельности РАДа за 2021 год можно ознакомиться в этом документе.

Я благодарю коллектив Российского аукционного дома за самоотверженную работу и преданность интересам компании! Я благодарю наших акционеров за поддержку и мудрое участие в деятельности компании! И, конечно, я благодарю клиентов РАДа за оказанное нам доверие.



# Российский аукционный дом сегодня

**Федеральная торговая площадка – крупнейший организатор торгов по продаже государственного, корпоративного, банковского, проблемного и частного имущества. Общая сумма заключённых сделок – около 800 млрд ₺**



Профессиональный продавец имущества на торгах, уполномоченный Правительством РФ



Площадка по государственным и корпоративным закупкам 44-ФЗ, 223-ФЗ, 223-ФЗ МСП, 615-ПП РФ



Входит в ТОП-3 крупнейших площадок по продаже имущества в банкротстве



№ 1 в продаже имущества в интересах государства



С 2010 года проводит торги на собственной универсальной ЭТП Lot-online



Основан 31.08.2009 в соответствии с Распоряжением Правительства РФ № 1186-р от 19.08.2009



СБЕРБАНК – один из основных учредителей АО «Российский аукционный дом» (РАД)



Работает по всей территории России, имеет сеть крупных филиалов в 16 регионах РФ

## Единственная площадка, входящая одновременно в перечни:



Федеральных агентов по продаже госимущества (Распоряжение Правительства РФ № 1874-р от 25.10.2010)



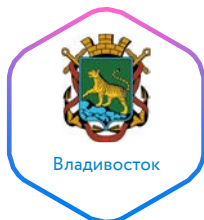
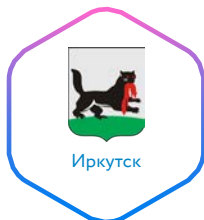
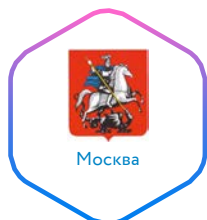
Операторов ЭТП для продажи госимущества (Распоряжение Правительства РФ № 2488-р от 04.12.2015)



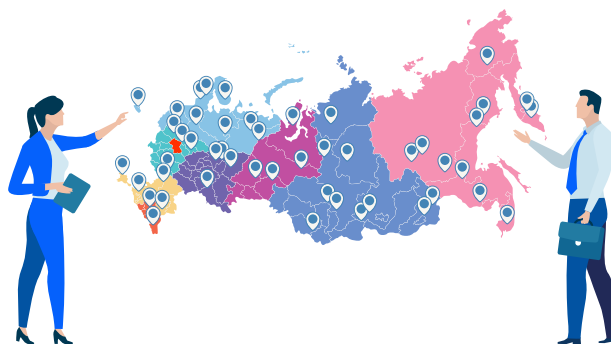
Операторов ЭТП по закупкам (Распоряжение Правительства РФ № 1447-р от 12.07.2018)

# Сеть филиалов и представительств

РАД имеет сеть представительств в 60 регионах  
и крупных филиалов – в 16 регионах РФ



**Мы приведём к вам  
инвесторов со всей России!**

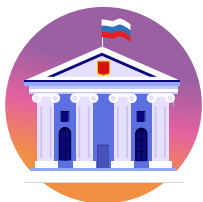


## ФЕДЕРАЛЬНЫЕ АГЕНТСТВА И МИНИСТЕРСТВА



Росимущество  
Министерство экономического развития  
Министерство культуры  
Министерство обороны  
Министерство иностранных дел  
Федеральное агентство по рыболовству (Росрыболовство)

## ОРГАНЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ И МУНИЦИПАЛЬНОЙ ВЛАСТИ



- Совет Федерации, правительственные структуры Москвы, Московской области, Санкт-Петербурга, ХМАО-Югры, Уфы, Южно-Сахалинска, Чукотского автономного округа
- Амурской, Астраханской, Волгоградской, Воронежской, Ленинградской, Калининградской, Курганской, Курской, Нижегородской, Новосибирской, Орловской, Самарской, Свердловской, Тверской, Тульской, Тюменской, Ульяновской и Ярославской областей
- Республик: Башкирия, Дагестан, Кабардино-Балкария, Карачаево-Черкесия, Калмыкия, Крым, Саха (Якутия), Удмуртия, Чувашия
- Алтайского, Камчатского, Краснодарского, Пермского, Приморского, Хабаровского краёв
- Муниципальных образований Домодедово, Истра, Котельники, Красногорск, Химки

## КОРПОРАЦИИ И КОМПАНИИ С ГОСУЧАСТИЕМ



ПАО «Газпром», ПАО «Россети», ПАО «ФСК ЕЭС», ПАО «Интер РАО», АО «ОСК», ПАО «Ростелеком», ПАО «АК АЛРОСА», ПАО «РусГидро», АО «ДОМ.РФ», ПАО «Государственная транспортная лизинговая компания», АО «Ремвооружение», АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей», ОАО «РЖД», ПАО «Ленэнерго», АО «Воентелеком», Федеральное дорожное агентство (Росавтодор), ГК «Автодор», ГК «Роскосмос», ГК «АСВ», ГК «Ростех», АО «Почта России», АО «ОборонаАвиаХран», АО «Гарнизон», АО «Спецтехавтоцентр», АО «Госзнак», АО «Росгеология», АО «ГОЗ Обуховский завод», АО МНИИ «Агат», АО «Концерн «Океанприбор», АО «Красный Выборжец», АО «Авиакомпания «Россия», АО «ФНПЦ «ННИИРТ», ОАО «РОСАТОМ», АО «Роскартография», ОАО «СЕВМОРНЕФТЕГЕОФИЗИКА», АО «Городское агентство по телевидению и радиовещанию», АО «Фонд имущества Санкт-Петербурга», ФГУП «ГосНИИАС», СПб ГБАУ «Смольнинское», ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга», ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга», ФГУП «ГВСУ-14», АО «Аэропорт «Пулково», СПб ГУП ДО «Пригородное», СПб ГУП БПК Кронштадтского района, ГАОУ ВО ЛО «ЛГУ им. А. С. Пушкина», ООО «РТ-Капитал»

## ФИНАНСОВО-КРЕДИТНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ



ПАО «Сбербанк»  
ПАО «Банк «Траст»  
АО «Газпромбанк»  
Государственная корпорация «Внешэкономбанк»  
Государственная корпорация «Агентство по страхованию вкладов»  
АО «Россельхозбанк»  
ПАО «Банк УРАЛСИБ»  
ПАО «Банк «Санкт-Петербург»  
ПАО «Крайинвестбанк»  
АО «Райффайзенбанк»  
ООО Банк «Аверс»  
ПАО «Промсвязьбанк»

## КРУПНЫЙ ЧАСТНЫЙ БИЗНЕС, МАЛОЕ И СРЕДНЕЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО



ГК «ПИК», ГК «Мортон», ГК «Регионы», ГК «Садовое кольцо», ГК ФСК, ГК «Пионер», ГК «Ойкумена», ГК «Союз», ГК «Бестъ», ГК Orange group, ГК «Еврострой», ГК «Гранель», ГК «Базовый элемент», ГК «ИНТЕКО», ГК МИЦ, ГК Stone Hedge, ГК «Иткол», ГК «Основа», ГК «КВС», ПАО «МегаФон», СК «Главстрой Санкт-Петербург», ИК «БФА», Инвестиционно-девелоперская компания «Охта Групп», Инвестиционная компания Глинком (Glincom), Инвестиционная группа ТРИНФИКО, СК GloraX, СК «Девелопмент Юг», СК Larus capital, СК Sminex, СК «Унистрой», СК «Каскад», Строительная компания «Л1», СК «Москапстрой», СК Капитал Групп, Концерн ЮИТ, Lotte Group, Heineken, Группа RBI, Группа «ЛСР», Девелоперская компания «Страна Девелопмент», Девелоперская компания «БТК девелопмент», Инвестиционно-строительный холдинг Ааg, Корпорация АЕОН, Концерн «Русич», Индустриальный РНК Парк, УК «Согласие», Холдинг USM, ГАП «Ресурс», Сельскохозяйственное предприятие «Кубанка», СЕВЕРГАЗБАНК, Акционерный банк «Россия», ООО «ЭКОНОМИКС»; компании: «Татнефть»; «Элма»; «Бекар»; «АЛЬТИМА КАПИТАЛ»; «Грильбургер»; «Финам»; R4S Group; Metrika Investments; R2AM; Gremm Group; PPF; Rusland SP; APSIS GLOBE; MR Group; Prime Property Group; U Development



## ЗАКУПКИ



44-ФЗ



223-ФЗ



615-ПП РФ



223-ФЗ МСП



РАД Маркет



ОБЩАЯ СУММА ПРОДАННЫХ АКТИВОВ

## 794,5 млрд ₽



ПРОБЛЕМНОЕ  
ИМУЩЕСТВО

245,9 млрд ₽



ИМУЩЕСТВО В ИНТЕРЕСАХ  
ГОСУДАРСТВА

242,7 млрд ₽



ИМУЩЕСТВО ФИНАНСОВО-  
КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

228,1 млрд ₽



ИМУЩЕСТВО КОМПАНИЙ  
С ГОСУЧАСТИЕМ

49,9 млрд ₽



ИМУЩЕСТВО ЧАСТНЫХ  
СОБСТВЕННИКОВ

28,2 млрд ₽

# Инструменты эффективной продажи

**РАД является профессиональным консультантом по продаже бизнеса, земли и коммерческой недвижимости, движимого имущества, цессий, организации и сопровождению сделок. РАД ориентирован на максимальный результат продажи актива и использует самые передовые методы консалтинга и маркетинга. Уровень компетенций специалистов РАДа позволяет предоставлять полный спектр услуг для достижения целей наших клиентов.**



Анализ имеющейся документации (подготовка пакета документов для проведения торгов/прямой продажи)



Экспертиза стоимости объектов



Юридическое сопровождение сделок



Маркетинговые исследования, определение целевой группы потенциальных покупателей



Рекламное продвижение



Работа с потенциальными покупателями



Помощь в получении кредита для приобретения имущества. Сопровождение сделки на всех этапах



Возможность проведения торгов (очных, в зале с аукционистом или на ЭТП РАД Lot-online)

**Услуги РАДа направлены на оперативную продажу вашего актива, для достижения максимальной цены, установленной на открытом рынке.**



## ПРОДАЖИ

**ЭТП РАД Lot-online** создана в 2010 году и является единственной в России универсальной площадкой, которая проводит все виды торгово-закупочных процедур.

**Лидер на рынке регулируемых продаж – в интересах государства, госкорпораций и компаний с госучастием.**

Ежегодно обеспечивает до 85% доходов государственной казны в сегменте малой и средней приватизации.

Первой в РФ в 2011 году стала применять практику электронных торгов в приватизации, на базе продажи имущества казны Санкт-Петербурга.

Первой в РФ стала проводить электронные торги – конкурсы по продаже объектов культурного наследия.

Входит в топ-3 крупнейших площадок по продаже имущества в процедурах несостоятельности (банкротства) согласно официальной статистике ЕФРСБ за 2021 год.

### ПРОДАЖИ на ЭТП РАД Lot-online в цифрах

Процент «продаваемости» имущества на площадке – более **90%**

Более **800 000** посетителей в месяц

Количество заявок на 1 лот – от **2** до **25** и более,  
в зависимости от объекта продажи

Диапазон роста цены в ходе торгов – от **1,2** до **3** и более раз,  
в зависимости от объекта продажи

# Уникальный функционал ЭТП РАД Lot-online

**Функционал площадки выстроен с учётом требований к регулируемым торгам, особенностей и разнообразия нормативно закреплённых способов реализации имущества.**



Аукцион  
на повышение  
(английский)



Аукцион  
на понижение  
(голландский)



Продажа  
посредством  
публичного  
предложения



Конкурс с открытой  
и закрытой формой  
подачи предложений  
по цене



Продажа  
без объявления  
цены



Публичная  
оферта



Запрос  
предложений



Торговая  
сессия

**Аукционы на повышение и на понижение** – оба вида аукционов призваны обеспечить максимальную цену продажи имущества.

**Аукционы на повышение** используются для высоколиквидных объектов, достоинства которых собирают множество претендентов на торги.

**Аукционы на понижение** предполагают наличие цены отсечения (минимальной цены продажи), которая привлекает покупателей, стремящихся приобрести актив с дисконтом. Однако наличие нескольких претендентов на объект и конкуренция между ними приводят к росту цены в ходе торгов. Таким образом, покупатели, дождавшись снижения стоимости имущества, вступают в конкуренцию между собой и вновь поднимают стоимость актива. Аукцион на понижение при наличии конкуренции между участниками превращается в аукцион на повышение, обеспечивая значительный рост стоимости имущества на торгах.

Помимо аукционов площадка позволяет проводить **конкурсы** с открытой и закрытой формой подачи предложений по цене. В частности, ЭТП РАД Lot-online первой в РФ начала проводить конкурсы по объектам-памятникам (ОКН), продающимся в рамках приватизации.

**Продажа посредством публичного предложения** в одну торговую сессию и с разнесённым на периоды изменением цены, а также **публичная оферта, продажа без объявления цены, запрос предложений и торговая сессия.**



## Уникальный сервис в Российской Федерации

Возможность участия как очно  
в зале, так и посредством  
интернет-участия (ЭТП)

**Площадка предусматривает всё возможное разнообразие предусмотренных законодательством методов реализации имущества.**

# Уникальный функционал ЭТП РАД Lot-online

**Функционал площадки максимально приспособлен для комфортной работы продавцов и покупателей.**



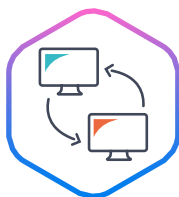
Все действия, от размещения объектов на ЭТП до продажи, формирования протоколов и аналитики, а также заключения договора и регистрации прав на недвижимое имущество, доступны в электронном формате. Весь документооборот также осуществляется в режиме онлайн.

Площадка позволяет разместить самую полную информацию об объектах, с фото, описаниями и презентациями, и продаёт максимально широкий перечень активов – от дорогостоящей недвижимости и пакетов акций до автотранспорта, оргтехники и предметов искусства.

Дополнительным аргументом работы на ЭТП РАД Lot-online является то, что площадка развивает направление продаж с момента основания компании в 2009 году, вследствие чего она известна всем инвесторам рынка регулируемого имущества, всем покупателям в сегментах государственных, корпоративных, банковских, проблемных, залоговых активов. Это гарантирует продавцу интерес к его имуществу и обеспечивает выход на самую широкую покупательскую аудиторию.



Работа во всех наиболее распространённых браузерах



Интеграция с внешними и внутренними информационными системами



Мобильное приложение



Аналитика и отчётность

# ЗАКУПКИ

АО «РАД» входит в Перечень отобранных операторов электронных площадок по 44-ФЗ, 223-ФЗ, утверждённый Распоряжением Правительства РФ от 12 июля 2018 г. № 1447-р.

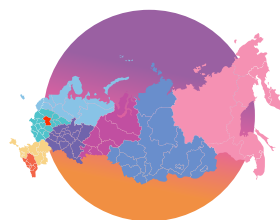
**GZ.LOT-ONLINE – одна из самых гибких платформ на рынке по корпоративным закупкам**



Возможность работать с одной площадкой – размещать закупки и продажи в одном окне, на ЭТП РАД Lot-online



Мобильное приложение – быстрый доступ к вашим закупкам



Обширная региональная сеть РАД: 60 регионов присутствия, 16 крупных филиалов – возможность непосредственного общения с представителями на местах



Консалтинг, обучение

## ЗАКУПКИ на ЭТП РАД Lot-online в цифрах

Размещено закупок – **56 711**

Общий ценовой объём – **1,2 трлн ₺**

Средняя экономия – **12,8%**

Среднее количество заявок – **2,7**

Доля состоявшихся процедур – **90,3%**

Количество поставщиков на одну процедуру – от **2 до 7** (в зависимости от отрасли)

# Сервисы для заказчиков по 44-ФЗ и 223-ФЗ



Модуль расчёта  
НМЦК по Приказу  
Минэкономразвития  
от 02.10.2013 № 567



Модуль расчёта  
НМЦК по Приказу  
Минздрава России  
от 19.12.2019 № 1064н



Модуль расчёта НМЦК  
по охранным услугам  
по Приказу Росгвардии  
от 15.02.2021 № 45



Классификатор  
ОКПД2



Календарь  
событий



Проверка контрагента



Быстрый поиск  
решений  
контрольных  
органов



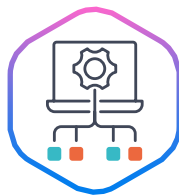
Калькулятор  
штрафов



Аналитика  
и отчётность



Консалтинг  
в сфере закупок



Интеграция  
с внешними системами  
размещения заказа



Подготовка  
закупочной  
документации



Бесплатное  
обучение



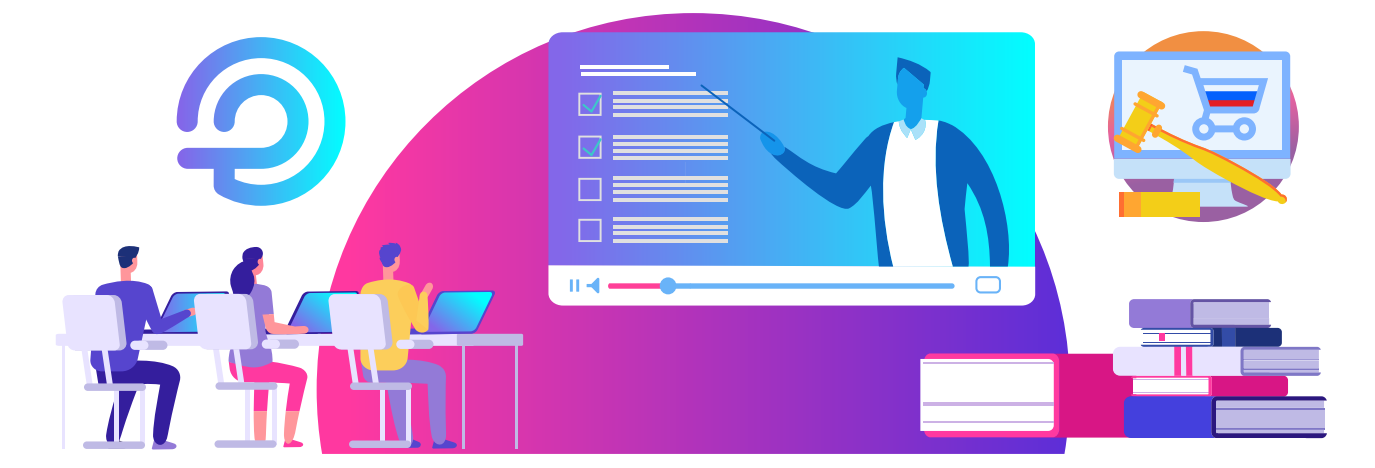
Приглашение  
поставщиков  
и маркетинговый центр

## Возможности площадки по 44-ФЗ:

- › Удобная навигация по необходимым действиям по закупке
- › «Счётчики» по новым событиям
- › Быстрый доступ к запросам на разъяснение из карточки закупки
- › Заключение дополнительного соглашения по контракту (подписание на площадке электронными подписями или загрузка соглашения, заключённого на бумаге)
- › Настройка дополнительных адресов электронной почты для получения уведомлений
- › Проверка настроек рабочего места и электронной подписи
- › Гибкий функционал по подписанию протоколов всеми членами комиссии
- › Доработка функционала: собственный штат разработчиков, способный обеспечивать оперативную доработку функционала ЭТП по требованиям заказчика

## Возможности площадки по 223-ФЗ:

- › Гибкая платформа: возможность настройки способов и особенностей проведения процедур по требованиям заказчика; формирование протоколов закупок по шаблонам заказчика
- › Единый личный кабинет: все закупки, в т. ч. для МСП, размещаются в едином личном кабинете
- › Доработки функционала: собственный штат разработчиков, способный обеспечивать оперативную доработку функционала ЭТП по требованиям заказчика
- › Проведение попозиционных закупок
- › Проведение переторжки с подтверждением коэффициента понижения цены
- › Профобсуждение технических заданий – размещение на ЭТП проектов технических заданий на сегмент ТРУ, в т. ч. структурированные характеристики и список соответствующих им товаров-эквивалентов
- › Проведение процедуры запроса ценовых котировок на товары-эквиваленты, утверждённые заказчиком по итогам профобсуждения технического задания и др.



## УЧЕБНЫЙ ЦЕНТР ЭТП РАД [edu.lot-online.ru](http://edu.lot-online.ru)

**Разработаны обучающие программы повышения квалификации и профессиональной переподготовки для специалистов сферы закупок.**



Обучение на курсах повышения квалификации и профессиональной переподготовки по 44-ФЗ и 223-ФЗ с выдачей удостоверений и дипломов установленного образца



Проведение на постоянной основе бесплатных обучающих семинаров и вебинаров для заказчиков и участников закупок



Разработка и проведение индивидуальных программ обучения под нужды конкретных заказчиков



Возможность зарегистрироваться на предстоящие вебинары или посмотреть записи прошедших вебинаров на сайте [edu.lot-online.ru](http://edu.lot-online.ru)

# Мобильное приложение ПРОДАЖ

## Максимальная база объектов продажи из первых рук

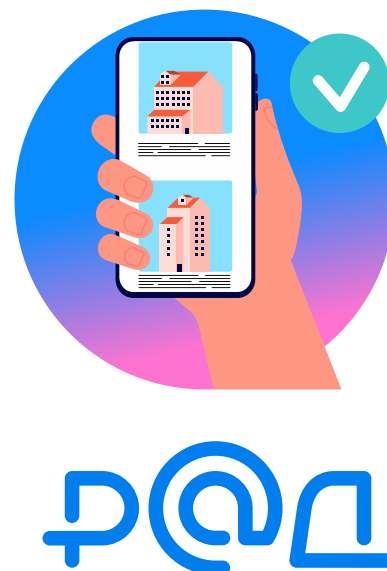
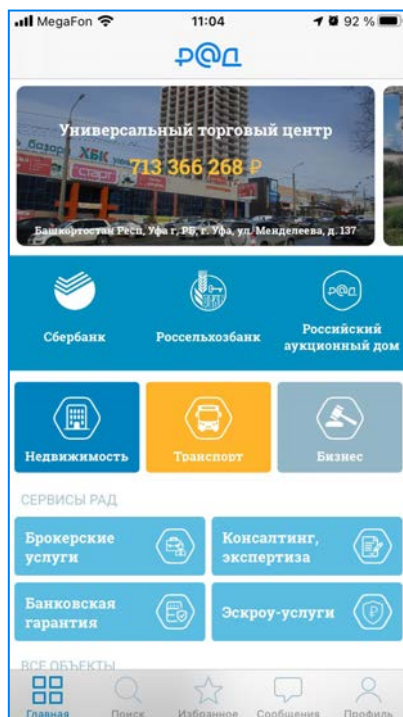
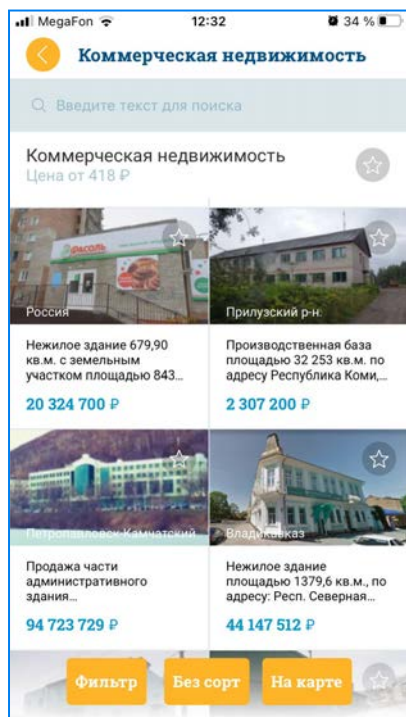


**РАД**  
The Auction House  
Of The Russian Federation

ОТКРЫТЬ

Мобильное приложение РАД служит витриной продажи для всех объектов Российского аукционного дома – частных, государственных, проблемных и банковских активов, а также отображает все объекты, выставленные на рынок нашими клиентами.

Приложение позволяет всегда быть в курсе обновлений на Lot-online и иметь оперативную связь с менеджерами по интересующим лотам.



РАД

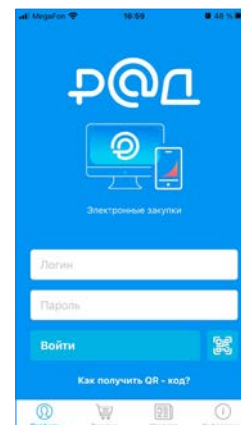
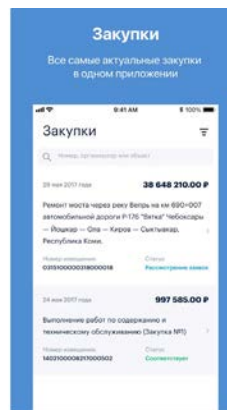
- › Самый полный каталог активов, находящихся в ведении РАД и его клиентов
- › Простая регистрация и верификация пользователя
- › Новые предложения каждый день
- › Удобный поиск с возможностью подписки на новые объявления
- › Бесплатный и неограниченный доступ к поиску и просмотру предложений по всем категориям имущества

# Мобильное приложение ЗАКУПОК

## Инструмент для заказчика и участника закупок



- › Быстрый доступ к личному кабинету
- › Доступно для смартфонов и планшетов систем Android и iOS
- › Постоянный доступ к закупкам
- › Отслеживание событий и сроков по закупкам
- › Контроль наличия жалоб в УФАС
- › Просмотр информации по заявкам и запросам на разъяснение



## Доступны следующие сервисы:



Биометрическая авторизация в личном кабинете



Календарь событий



Доступ ко всем юридически значимым документам



Запросы разъяснений



Реестр закупок



Уведомления

# ПРОДАЖА

ИТОГИ  
2021

В 2021 году на ЭТП РАД Lot-online состоялось **12 719 сделок**

Общая сумма заключённых сделок – **263,7 млрд ₺**

Это абсолютный рекорд за всё время работы компании

Из них:

РАД – организатор торгов

8 252 лота на сумму **243,9 млрд ₺**

РАД – оператор ЭТП Lot-online

4 467 лотов на сумму **19,8 млрд ₺**

# Продажа имущества в интересах государства

## Общая сумма сделок в 2021 году – **18,5 млрд ₹**

Это результат работы по нескольким направлениям: федеральной, региональной, муниципальной приватизации, продаже квот на вылов морских биоресурсов и пр.



РАД – единственная компания, входящая в федеральный список профессиональных продавцов госимущества в рамках приватизации и в перечень операторов ЭТП по продаже госимущества

1. РАД – ОРГАНИЗАТОР ТОРГОВ,  
федеральный агент по продаже имущества в рамках приватизации (Распоряжение Правительства РФ № 1874-р от 25.10.2010)
2. РАД – ОПЕРАТОР ЭТП  
по продаже госимущества (Распоряжение Правительства РФ № 2488-р от 04.12.2015)

# Продажа имущества в интересах государства

Российский аукционный дом создавался для работы на регулируемом государством рынке продажи имущества, для развития института аукционных торгов в России. Площадка обладает уникальным многолетним опытом в сегменте реализации имущества в интересах государства и крупнейших государственных компаний и корпораций.

РАД начал работать с имуществом в рамках региональной приватизации в 2011 году. Первыми клиентами РАД по данному направлению стали Москва, Санкт-Петербург, Московская и Ленинградская области, ХМАО-Югра. Сегодня на площадке продают имущество более 50 регионов РФ.

В 2011 году ЭТП РАД Lot-online первой в РФ стала проводить электронные торги госимуществом в рамках приватизации госактивов Санкт-Петербурга. С 2013 года РАД работает по поручению Правительства РФ в рамках торгов имуществом из Прогнозного плана приватизации федерального имущества на 2020–2022 гг.

Опыт продаж РАД лёг в основу формирования практики реализации госактивов и перевода всех торгов государственным и муниципальным имуществом в электронный формат.

## РАД ПРОВОДИТ ТОРГИ ПО ПОРУЧЕНИЮ



Росимущество



Министерство  
экономического  
развития РФ



Министерство  
культуры РФ



Министерство  
обороны РФ



Министерство  
сельского  
хозяйства РФ

## РАД ПРОВОДИТ ТОРГИ В ИНТЕРЕСАХ РЕГИОНОВ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ



Москвы, Московской области, Санкт-Петербурга, Уфы, ХМАО-Югры, Чукотского автономного округа, Южно-Сахалинска; Амурской, Астраханской, Волгоградской, Воронежской, Ленинградской, Калининградской, Курганской, Курской, Нижегородской, Новосибирской, Орловской, Самарской, Свердловской, Тверской, Тульской, Тюменской, Ульяновской и Ярославской областей; Республик Башкирия, Дагестан, Кабардино-Балкария, Карачаево-Черкесия, Калмыкия, Крым, Саха (Якутия), Удмуртия, Чувашия; Алтайского, Камчатского, Краснодарского, Пермского, Приморского, Хабаровского краёв; а также муниципальных образований Домодедово, Истра, Котельники, Красногорск, Химки

# Продажа имущества в интересах государства

## Федеральная приватизация

В 2021 году РАД был крупнейшим агентом государства по продаже пакетов акций из Прогнозного плана приватизации федерального имущества на 2020–2022 гг.

**Компания реализовала 41 объект (пакеты акций + доли в ООО) на сумму 6 млрд ₽**

### КРУПНЕЙШИЕ СДЕЛКИ



100% АО «Международный Аэропорт Магнитогорск» был продан с превышением в 9 раз, почти за 1 млрд ₽



100% АО «Научно-исследовательский институт спортивно-технических изделий» (АО «ВИСТИ»).

Цена продажи – 1,04 млрд ₽, при начальной – 800 млн ₽



100% АО «ПИИНИИ ВТ «Ленаэропроект».

В торгах приняли участие 4 претендента. Победитель торгов приобрёл лот за 897,2 млн ₽, при начальной цене – 855,2 млн ₽

## Продажа регионального и муниципального имущества

На сегодняшний день РАД реализует активы более 50 российских регионов и муниципалитетов на Lot-online. Среди них: Москва и Московская область, Санкт-Петербург и Ленинградская область, ХМАО-Югра, Уфа, Астраханская, Волгоградская, Калининградская, Нижегородская, Орловская, Самарская, Ярославская области и многие другие. **В 2021 году в перечень клиентов добавилась Курская область и муниципальные образования – Домодедово, Чехов, Одинцово, Солнечногорск и др.**

**Общая сумма сделок – 11,9 млрд ₽**

### КРУПНЕЙШИЕ СДЕЛКИ



**По поручению Чукотского автономного округа**  
100% АО «Чукотрыбпромхоз».

Цена продажи – 4,6 млрд ₽, при начальной – 2,5 млрд ₽



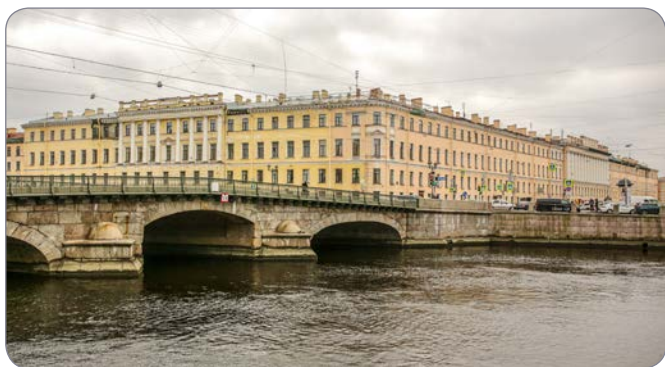
**По поручению Оренбургской области**  
100% акций АО «Международный аэропорт «Оренбург».

Цена продажи – 3,1 млрд ₽, при начальной – 1,6 млрд ₽

## По поручению Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга

Самое большое количество сделок проведено в интересах казны Санкт-Петербурга. Всего продано около 400 объектов недвижимости на сумму почти 3 млрд рублей. Большинство из них ушли с превышением в среднем в 1,5–2 раза. Однако есть отдельные примеры, когда цена на торгах вырастала в 10 раз и более. В Санкт-Петербурге было несколько сделок с объектами культурного наследия (ОКН).

### КРУПНЕЙШИЕ СДЕЛКИ



Помещения общей площадью 7,4 тыс. кв. м в здании бывших офицерских казарм лейб-гвардии Измайловского полка (бывший дом М. А. Гарновского).  
Цена продажи – 351 млн ₽



Офисные помещения общей площадью 4 тыс. кв. м в Мытном дворе, на Евгеньевской улице.  
Цена продажи – 170,1 млн ₽

## По поручению Московской области

### КРУПНЕЙШИЕ СДЕЛКИ



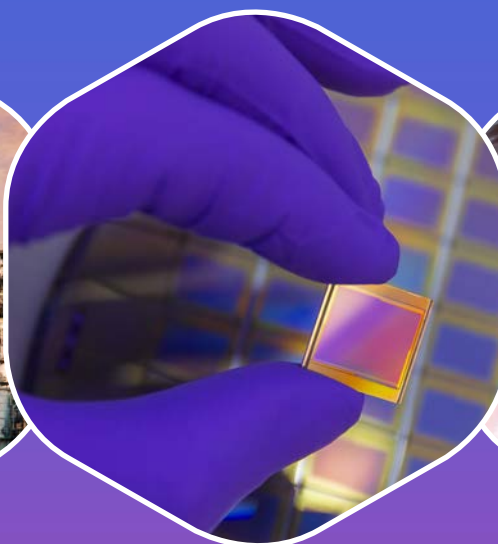
Здание общей площадью 950,6 кв. м, коммерческого назначения, в Москве, в Среднем Каретном пер., д. 7.  
Цена продажи – 181,4 млн ₽



Офисное здание общей площадью 1,5 тыс. кв. м, с 3/У площадью 2,4 тыс. кв. м в Москве, на Верхней Красносельской ул., д. 7.  
Цена продажи – 150,8 млн ₽

# Продажа имущества в интересах госкорпораций и компаний с госучастием

Общая сумма сделок в 2021 году – **6 млрд ₽**



Государственные компании и корпорации – крупнейшие игроки на отечественном рынке. Они обладают практически неограниченным ресурсом активов, зачастую в уникальной локации, и работают в публичном поле, что чрезвычайно важно для формирования открытого цивилизованного и доходного рынка недвижимости.

РАД сотрудничает с госкомпаниями и корпорациями в:

- сфере продажи непрофильного имущества;
- сегменте корпоративных закупок по 223-ФЗ.

Наши клиенты могут использовать РАД в качестве единого окна для осуществления закупок и проведения сделок по продаже имущества.

# Продажа имущества в интересах корпоративных заказчиков

РАД с момента основания занимается продажей имущества в интересах крупных корпоративных собственников. Корпоративные заказчики – крупнейшие игроки на отечественном рынке. Они обладают практически неограниченным ресурсом активов, зачастую в уникальной локации, и работают в публичном поле, что чрезвычайно важно для формирования открытого цивилизованного и доходного рынка недвижимости.

В 2021 году на площадке активно шли торги по поручению ОАО «РЖД», ПАО «Россети», ПАО «ФСК ЕЭС», ГК «Ростех», АО «Почта России», Росавтодора, продавались активы в интересах Киностудии им. Горького.

## КРУПНЕЙШИЕ СДЕЛКИ



### По поручению АО «Киностудия «Ленфильм».

Бывшая площадка киностудии площадью 9,7 га под редевелопмент на улице Тамбасова в Санкт-Петербурге.

Цена продажи – 1,5 млрд ₽



### По поручению АО «Творческо-производственное объединение «Центральная киностудия детских и юношеских фильмов им. М. Горького».

Бывшая площадка киностудии площадью 1,9 га на Мельничной улице в Санкт-Петербурге.

Цена продажи – 475,4 млн ₽



### По поручению АО «Конструкторское бюро машиностроения».

Комплекс нежилых зданий общей площадью 20 тыс. кв. м в Москве, на Сосинской улице.

Цена продажи – 620 млн ₽



### По поручению АО «Энергетический институт имени Г. М. Кржижановского» (дочерняя структура ПАО «ФСК ЕЭС»).

Имущественный комплекс общей площадью 14,9 тыс. кв. м с 3/У площадью 9,9 тыс. кв. м в Москве, напротив Нескучного сада.

Цена продажи – 1,3 млрд ₽

# Продажа имущества в интересах финансово-кредитных организаций

Общая сумма сделок в 2021 год – **234,5 млрд ₽**



Работа в интересах банковского сообщества – самое широкое направление деятельности РАДа. Банки продают собственные активы, дают согласие на продажу залогов частных собственников, реализуют долговые обязательства, выступают залоговыми кредиторами в делах о банкротстве.

Среди клиентов РАДа: ПАО «Сбербанк», ПАО «Банк «Траст», АО «Газпромбанк», ГК «Внешэкономбанк», ГК «Агентство по страхованию вкладов», АО «Россельхозбанк», ПАО «Банк «Санкт-Петербург» и др.

В 2021 году к ним присоединился ПАО «Промсвязьбанк».

## Собственное имущество банков

**Общая сумма сделок – 184,2 млрд ₽**

КРУПНЕЙШИЕ СДЕЛКИ

### По поручению ПАО «Сбербанк»

Самая крупная сделка РАДа за всю историю его существования – продажа Группы компаний «Евроцемент» – права (требования) к ГК «Евроцемент» и 100% акций компании.

РАД занимался разработкой условий реализации, участвовал в подготовке документов, проводил процедуру на своей ЭТП Lot-online.

Лот продавался в рамках конкурентного запроса предложений. В ходе процедуры участники сделали более 40 шагов на повышение.

Цена продажи составила 161 млрд ₽

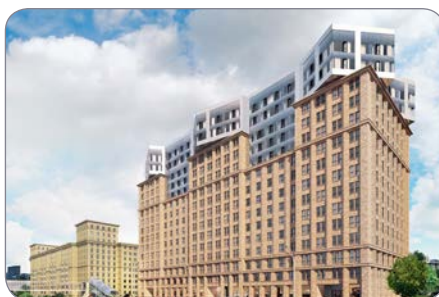


- › Права (требования) к ГК «Евроцемент» и 100% акций компании. Цена продажи – 161 млрд ₽
- › Права (требования) к ГК «Евробетон» и акции. Цена продажи – 2,65 млрд ₽

### По поручению ПАО Банк «Траст»

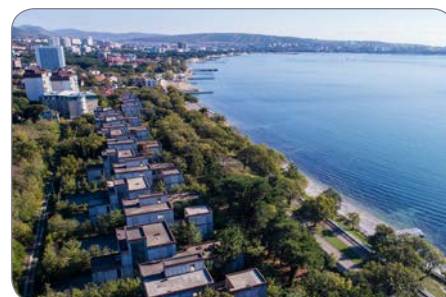


100% АО «Курьяновское».  
Цена продажи – 1,8 млрд ₽



Недостроенный гостиничный комплекс на Варшавском шоссе в Москве общей площадью почти 30 тыс. кв. м на 3/У площадью 1 га.

Объект был продан за 1,4 млрд ₽, при начальной цене – 819 млн ₽



Гостиничный комплекс «Стивилон» с 3/У площадью 7,1 га в Геленджике.  
Цена продажи – 850 млн ₽

## Проблемное имущество

Общая сумма сделок – 50,3 млрд ₽

КРУПНЕЙШИЕ СДЕЛКИ

### По поручению ПАО Банк «Траст»



#### Доли и акции компаний, входящих в ГК «Экопэт».

Лот продан с 70% превышением начальной цены за 6,45 млрд ₽



#### В рамках процедуры банкротства ООО «Вертикаль».

27-этажный ТОЦ класса «В+» «Вертикаль» в центре Самары.

Лот продан с 40% превышением начальной цены за 1,04 млрд ₽



#### В рамках процедуры банкротства ООО «Фаворит Альянс».

Недостроенный МФК «Фаворит» в Москве.

Цена продажи – 608,3 млн ₽

### По поручению ГК «АСВ»



#### Продажа заложенного имущества ООО «ВИ ЭМ ПИ НЕДВИЖИМОСТЬ».

Гостиничный комплекс в Красной Поляне общей площадью 12 тыс. кв. м на 3/У площадью 3,9 га.  
Цена продажи – 935,6 млн ₽



#### В рамках процедуры банкротства ПАО «МЕЖТОПЭНЕРГОБАНК».

100% долей ООО «Большой Черкасский», которому принадлежит усадьба общей площадью 1 тыс. кв. м в центре Москвы.

Цена продажи – 521,2 млн ₽



#### В рамках процедуры банкротства коммерческого банка «Судостроительный банк».

100% паёв ЗПИФ недвижимости «МАРТ РИЭЛТИ».

В портфеле фонда – 14 объектов коммерческой недвижимости общей площадью около 5 тыс. кв. м в Москве, Московской области, Санкт-Петербурге, Нижнем Новгороде, Ростове-на-Дону.

Цена продажи – 600 млн ₽

# Продажа имущества частных собственников

В 2021 году общая сумма сделок в интересах частных собственников составила **4,7 млрд ₹**



РАД является профессиональным брокером и консультантом по продаже бизнеса, земли и коммерческой недвижимости, движимого имущества, цессий, организации и сопровождению сделок.

В отношении частного имущества выбор способа продажи актива остаётся за собственником. Это может быть прямая комиссионная продажа или торги, которые в последние годы набирают популярность на рынке частных активов.

# Продажа имущества частных собственников

РАД продаёт любое имущество – от объектов, связанных с реализацией инвестиционно-строительных проектов, до коммерческой и жилой недвижимости, земельных активов, автомашин, предметов антиквариата и букинистики.

Исходя из имеющихся знаний и опыта, РАД для каждого клиента разрабатывает индивидуальную стратегию продаж, с учётом пожеланий собственника и особенностей его активов.

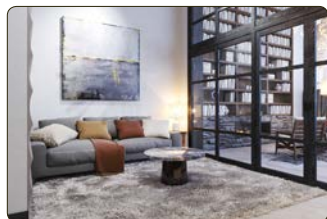
РАД обеспечивает комплексное сопровождение сделки под ключ – от помощи в определении стоимости и выборе способа реализации до разработки рекламной компании, поиска покупателей, заключения сделки, контроля перехода права собственности, поступления оплаты и регистрации сделки в Росреестре.

## КРУПНЕЙШИЕ СДЕЛКИ



Исторический особняк общей площадью 2,5 тыс. кв. м в центре Санкт-Петербурга, на Б. Морской улице.

Цена продажи – 350 млн ₽



Открытием 2021 года в рамках работы с частными собственниками стали аукционы по продаже квартир в строящихся домах. Так, для строительной корпорации «Девелопмент-Юг» РАД провёл ряд аукционов по продаже квартир в ЖК премиум-класса Development Plaza в центре Краснодара. Залогом успеха данных аукционов стала эксклюзивность квартир, которые отсутствовали в открытой продаже.

Всего на торгах было продано 13 квартир. Все лоты ушли с превышением начальной цены до 35%.

Суммарная цена продажи – 214,6 млн ₽



Трёхэтажный особняк общей площадью 587,1 кв. м рядом со станцией метро «Университет» в Москве.

Цена продажи – 94,5 млн ₽

## Продажа антиквариата и предметов искусства



**В 2021 году РАД провёл три букинистических аукциона:**

**27 мая** – XVI аукцион «Редкие книги. Автографы. Графика»

**30 сентября** – XVII аукцион «Предметы искусства. Редкие книги. Автографы»

**16 декабря** – XVIII аукцион «Предметы искусства. Редкие книги. Автографы»

ТОП-ЛОТЫ



**Первое прижизненное издание поэмы А.С. Пушкина «Руслан и Людмила», 1820 год.**

**Цена продажи – 3,3 млн ₽**

На момент выхода первой книги в августе 1820 года Пушкину был всего 21 год. Он задумал эту поэму ещё во время обучения в Царскосельском лицее. «Руслан и Людмила» вызвала огромный резонанс среди читающей публики. Большая часть читателей была в восторге, иные возмущались излишней нескромностью, а некоторые критики и вовсе усмотрели в волшебной сказке «безнравственность» и «неприличия».

Издание должно было сопровождаться роскошным гравированным фронтисписом, изображающим четыре сцены из поэмы. Однако гравюра к выходу книги опоздала, и по этому поводу в объявлениях о продаже говорилось: «Принадлежащая к ней виньетка, на которой изображены все лица и главнейшие явления поэмы, ещё не кончена. Она нарисована весьма удачно, гравирована искусным художником, и купившим поэму раздаваться будет безденежно».



**Автограф Петра Ильича Чайковского на его фотографии.**

**Цена продажи – 780 000 ₽**

Автографы великого русского композитора весьма редки на антикварном рынке. На торгах продана кабинетная фотография Петра Ильича с его дарственной надписью: «Милому Вадиму на память о П.Чайковском. 6 окт. 93».

Фотография и подпись адресованы Вадиму Переслени, одному из близких людей в окружении композитора.

# Продажа имущества частных собственников



## Прижизненные публикации А.С. Пушкина и Н.В. Гоголя в альманахе «Новоселье».

**В ходе торгов стоимость лота выросла в 2 раза – с 1,2 млн ₽ до 2,4 млн ₽**

Необычное и редкое издание – альманах, изданный в честь новоселья одного из самых знаменитых в истории российского книгопечатания магазинов – книжной лавки А.Ф. Смирдина. А идея издать этот альманах пришла гостям на торжественном обеде по поводу новоселья.

В предисловии издатель пишет: «Гости-литераторы, из особенной благосклонности ко мне, вызвались, по предложению Василия Андреевича Жуковского, подарить меня на новоселье каждый своим произведением, и вот дары, коих часть издаю ныне». Вот лишь некоторые из бесценных даров: первые прижизненные публикации поэм А.С. Пушкина «Домик в Коломне» и «Анджело», первая прижизненная публикация «Повести о том, как поссорился Иван Иванович с Иваном Никифоровичем» Н.В. Гоголя. Также среди произведений, напечатанных в этой книге: «Сказка о царе Берендее» В.А. Жуковского, басни И.А. Крылова, стихотворения Е.А. Баратынского, Н.И. Гнедича, П.А. Вяземского и др. Экземпляры с сохранёнными издательскими обложками – величайшая редкость и мечта каждого русского библиофила.

## Первое полное прижизненное издание А.С. Пушкина «Евгений Онегин», 1833 год.

**Цена продажи – 1 млн ₽**

Самое известное из произведений А.С. Пушкина выходило в свет как сериал – отдельными главами по мере их написания на протяжении семи лет. Первая глава романа вышла в феврале 1825 г., а последняя – в январе 1832 г.

И лишь в 1833 году в издательстве А.Ф. Смирдина вышло полное издание знаменитого романа в стихах.



## Пуанты Майи Плисецкой с её автографом.

**Цена продажи – 444 000 ₽**

Данный лот – это не просто обувь, бывшая в употреблении, а настоящие туфельки Золушки – пуанты великой русской балерины Майи Плисецкой, в которых она танцевала.

На одном из пуантов чёрным фломастером написано: «Ирочке. М. Плисецкая. 8/11/79». Пуанты были подписаны и подарены лично Майей Михайловной артистке ансамбля И. Моисеева в 1979 году.

# ЗАКУПКИ

ИТОГИ  
2021



44-ФЗ



223-ФЗ



615-ПП РФ



223-ФЗ МСП



РАД Маркет



2021 год стал знаковым для РАДа в сегменте государственных и корпоративных закупок.

К площадке присоединились новые крупные игроки – государственная корпорация АО «Туризм.РФ», публично-правовая компания «Единый заказчик в сфере строительства» и ряд других публичных компаний. ПАО «Россети» и ПАО «Русгидро» приняли решение об увеличении объёма размещённых закупок на ЭТП РАД.

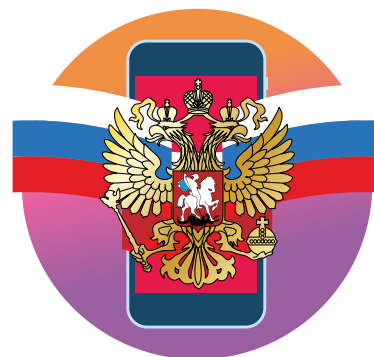
Крупнейшими закупками на ЭТП РАД в 2021 году стали закупки, проведённые Комитетом по транспорту совместно с Комитетом по государственному заказу СПб – 20 закупок на осуществление регулярных перевозок пассажиров и багажа автомобильным транспортом по регулируемым тарифам для государственных нужд Санкт-Петербурга в 2022–2028 годах на общую сумму 194,2 млрд ₽. Это существенно увеличило присутствие ЭТП на рынке государственного заказа Санкт-Петербурга.

Была проведена доработка функционала площадки по 44-ФЗ с учётом требований второго оптимизационного пакета поправок в закон о контрактной системе, что позволило оперативно адаптировать её для удобства заказчиков с учётом изменившегося законодательства. При этом площадка стремится стать для своих клиентов полноценным сервисным партнёром и обеспечивает не только стандартный функционал по 44-ФЗ и 223-ФЗ, но и дополнительные услуги для оптимизации закупочных процессов. В этой связи продолжается разработка и внедрение на площадке сервисов для

заказчиков и поставщиков на основании проведённых исследований и опросов среди пользователей. Так, в I квартале 2022 года планируется запуск сервиса проверки ГОСТов и уникального сервиса поиска решений ФАС.

Создан и действует центр закупочного маркетинга для заказчиков. Он обеспечивает привлечение поставщиков на закупки по запросу от заказчиков, с предоставлением отчёта заказчику о востребованности условий, прописанных в документации, на рынке.

Внедрён сервис аналитических модулей. В личном кабинете доступна визуализация данных и формирование детализированных отчётов для всех категорий заказчиков. Дайджест с визуализацией данных и детализированные отчёты включают в себя информацию о закупках и контрактах по различным параметрам:

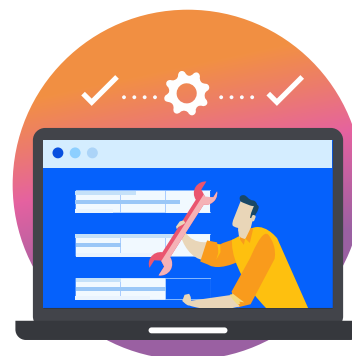
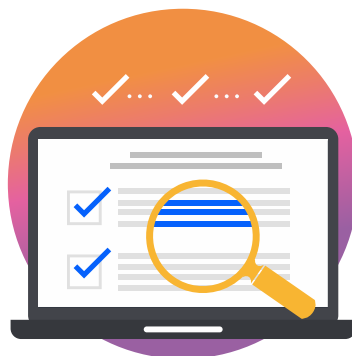


статусам, количеству и доле способов определения поставщика, преимуществам, ограничениям и запретам, требованиям к участникам закупки, финансовым показателям закупки и др.

Из-за пандемии в настоящее время резко вырос спрос заказчиков и поставщиков на дистанционное обучение и онлайн-консультации. Поэтому создание в 2021 году учебного центра АО «РАД» можно назвать уверенным трендом. Учебный центр АО «РАД» совместно с департаментом маркетинга и развития на постоянной основе осуществляет обучение и поддержку заказчиков и участников закупок по 44-ФЗ и 223-ФЗ.

На постоянной основе в течение 2021 года были проведены серии семинаров и вебинаров на самые актуальные темы закупочного законодательства. Например, только за вторую половину 2021 года только по Северо-Западному региону было проведено более 50 мероприятий как в очном, так и в онлайн-формате. В обучающих мероприятиях по всей России приняли участие также сотрудники ФАС, Минфина, ведущие эксперты в сфере государственных закупок. На базе учебного центра самостоятельно или совместно с партнёрами реализуются различные образовательные программы для заказчиков и участников закупок. Это курсы повышения квалификации и профессиональной переподготовки, по окончании которых выдаются удостоверения или дипломы установленного образца.

АО «РАД» выступил генеральным партнёром одного из крупнейших и значимых событий закупочной отрасли – Санкт-Петербургского международного форума контрактных отношений, прошедшего 21–22 октября 2021 г. Организаторами мероприятия выступили Правительство Санкт-Петербурга и Комитет по государственному заказу Правительства Санкт-Петербурга. Форум стал знаковым событием не только для Санкт-Петербурга, но и всего Северо-Западного региона и страны в целом. За два дня его посетило более тысячи человек, ещё столько же принимало участие в онлайн-формате.



# Филиальная сеть РАДа

ИТОГИ  
2021



Филиалы и представительства Российского аукционного дома охватывают своей работой всю территорию Российской Федерации. Представители на местах знают специфику региональных рынков, обеспечивают эффективное взаимодействие с клиентами на местах, поддерживают и развивают весь спектр услуг и направлений работы РАД – продажу государственного, корпоративного, банковского, проблемного и частного имущества, а также закупочные торги в рамках 44-ФЗ и 223-ФЗ.

## Московский офис

### География продаж

Москва, Белгородская, Брянская, Воронежская, Калужская, Курская, Липецкая, Московская, Орловская, Рязанская, Смоленская, Тамбовская и Тульская области

Общая сумма сделок – 42,3 млрд ₽

Реализовано около 2 153 лотов

**Общая площадь проданной в регионе за год недвижимости – 845,6 тыс. кв. м, общая площадь проданных земельных участков – 10,3 тыс. га.**

На протяжении всего года сохранялся высокий интерес инвесторов к загородному рынку земельных активов. В 2021 году продано 1 074 земельных участка, преимущественно под коттеджное и индивидуальное жилищное строительство.

Самая крупная сделка в этом сегменте – покупка ГК ПИК двух З/У в Московской области на сумму 1,2 млрд ₽.

Высокий спрос наблюдался на рынке офисов (в 2021 году РАД продал 221 офисный объект) и на рынке складской недвижимости. Складской рынок остаётся одним из самых перспективных, поскольку создаёт множество возможностей для инвестиций. В 2021 году продано 369 складских объектов.

### КРУПНЕЙШИЕ СДЕЛКИ



Земельные участки в Новой Москве (дер. Кувекино) совокупной площадью 83 га под малоэтажную жилую застройку.

Цена продажи – 1,2 млрд ₽



Имущественный комплекс 14,9 тыс. кв. м с З/У площадью 9,9 тыс. кв. м в Москве, напротив Нескучного сада.

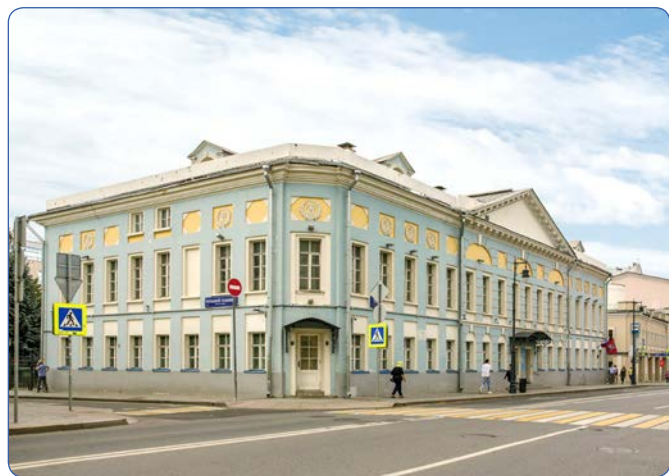
Цена продажи – 1,3 млрд ₽

## Филиальная сеть РАДа



100% минус 1 акция АО «Веgetта», на балансе которого находится складской комплекс общей площадью 182 тыс. кв. м на севере Московской области.

Цена продажи – 1,9 млрд ₽



Здание общей площадью 3,7 тыс. кв. м, где располагался бывший офис Sberbank Private Banking в Москве, на ул. Сретенке, д. 17.

Цена продажи – 486,7 млн ₽



Историческая усадьба купцов Александра Ушакова и Александра Толзина в Москве, на Покровке.

Цена продажи – 664,8 млн ₽



Права требования Банка «Траст» к двум компаниям ГК «Белая Птица».

Цена продажи – 411 млн ₽

## Санкт-Петербургский офис

### География продаж

Санкт-Петербург, Калининградская, Ленинградская, Мурманская,  
Новгородская и Псковская области, Республика Карелия

Общая сумма сделок – 10 млрд ₽  
Реализовано 2 640 лотов имущества

Среди них несколько крупных активов из Прогнозного плана приватизации на 2020–2022 гг., проданных по поручению Росимущества, около 400 объектов казны Санкт-Петербурга на сумму около 3 млрд ₽, реализованных по поручению КИО СПб, крупные недвижимые активы в рамках поручений от корпоративных и частных собственников.

### КРУПНЕЙШИЕ СДЕЛКИ



100% пакет акций АО «Проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт воздушного транспорта «Ленаэропроект» («ПИиНИИ ВТ «Ленаэропроект»).

Цена продажи – 897,2 млн ₽



100% федеральный пакет акций  
АО «Научно-исследовательский институт мостов  
и дефектоскопии».  
В собственности Общества – имущественный  
комплекс на Пулковском шоссе, д. 29.  
Цена продажи – 259 млн ₽



Часть 4-этажного здания общей площадью 1,9 тыс. кв. м  
в центре Санкт-Петербурга, в Банковском переулке.  
Здание – объект ОКН «Железо-Красочные ряды»,  
входит в состав комплекса Малого Гостиного двора.  
Цена продажи – 214,1 млн ₽  
Превышение – 30%



Бывшая площадка Киностудии им. М. А. Горького  
с 3/У площадью 1,9 га, под редевелопмент,  
на Мельничной улице, в Санкт-Петербурге.  
Цена продажи – 475,4 млн ₽



В рамках процедуры банкротства птицефабрики  
«Псковская» продана производственная площадка  
в дер. Тямша. Общая площадь комплекса – 90,2 тыс. кв. м,  
площадь 3/У – 46,9 га.  
Цена продажи – 308 млн ₽

## Уральский филиал

В состав филиала входит обособленное подразделение в Екатеринбурге

### География продаж

Курганская, Свердловская, Тюменская и Челябинская области,  
Республика Башкортостан, ХМАО-Югра и Ямало-Ненецкий автономный округ



Общая сумма продаж – более 3 млрд ₽

Директор филиала – Дмитрий Сусликов

В 2021 году приоритетными направлениями работы филиала являлись продажа имущества финансово-кредитных организаций в рамках сотрудничества с ГК «АСВ», Банком непрофильных активов «Траст» и ПАО «Сбербанк России», организация торгов активами государственных корпораций, государственным и муниципальным имуществом в рамках приватизации. По поручению ГК «АСВ», выступая организатором торгов имуществом «Уральского Транспортного банка», «АФ-банка», «Уралкапиталбанка», ОАО «Банк Российский Кредит», Банка «СибЭс», «Тюменьагропромбанка» и ряда других кредитных организаций, продано более 600 объектов на сумму около 1,5 млрд ₽. В интересах Сбербанка реализован 131 объект на сумму 547 млн ₽. В рамках договоров с АО «Почта России», ПАО «ФСК ЕЭС», ХМАО-Югры и др. филиалом организована продажа 181 транспортного средства.

По линии продажи государственного и муниципального имущества реализовано 374 лота на сумму 1,1 млрд ₽. Среди них активы, проданные в интересах Российской Федерации, ХМАО-Югры, Тюменской области и муниципального образования г. Уфа.

### КРУПНЕЙШИЕ СДЕЛКИ



Права (требования) Банка непрофильных активов «Траст» к ООО «Бест Маркет».

Цена продажи – 181,8 млн ₽



Производственная площадка Выйского деревообрабатывающего комбината в г. Нижнем Тагиле.

Цена продажи – 129 млн ₽

## Южный филиал

### География продаж

Краснодарский и Ставропольский края, Ростовская область, Республики: Адыгея, Дагестан, Ингушетия, Кабардино-Балкария, Калмыкия, Северная Осетия – Алания, Карачаево-Черкесская и Чеченская Республики



Общая сумма продаж – более 5,3 млрд ₽

Директор филиала – Евгения Кудина

Самые массовые продажи прошли в рамках реализации имущества ликвидируемых финансовых организаций. Продано более 380 лотов на сумму 4,1 млрд ₽.

Второе место по объёму продаж занимают торги государственным имуществом.

Реализовано 7 лотов на сумму более 733,2 млн ₽.

Новым проектом филиала стала реализация квартир в строящемся ЖК премиум-класса Development Plaza в центре Краснодара. Торги проходили по поручению строительной корпорации «Девелопмент-Юг» в очном формате. По итогам были проданы все 13 квартир с превышением начальной цены до 35%.

Суммарная цена продажи – 214,6 млн ₽.

### КРУПНЕЙШИЕ СДЕЛКИ



Гостиничный комплекс «Стивилон» с 3/У площадью 7,1 га в г. Геленджике.

Цена продажи – 850 млн ₽



Коммерческое помещение общей площадью 463,4 кв. м в г. Сочи, на ул. Горького, д. 41.

Объект был продан с 50% превышением начальной цены за 98 млн ₽, при стартовой – 61,3 млн ₽

## Поволжский филиал

В состав филиала входит обособленное подразделение в Волгограде

### География продаж

Астраханская, Волгоградская, Оренбургская, Пензенская, Самарская, Саратовская и Ульяновская области



Общая сумма продаж – более 6,3 млрд ₽  
Реализовано около 500 объектов

Директор филиала – Наталья Харланова

Филиал зафиксировал в 2021 году тройной рост продаж по сравнению с 2020 годом.

Наблюдался ажиотажный спрос на земельные участки, их доля составила 32% от общего количества имущества.

На долю коммерческой недвижимости пришлось 28%, такой же объём транспортных средств.

К самым значимым сделкам Поволжского филиала относятся продажа ТОЦ «Вертикаль» в Самаре с 45% ростом цены (был продан на торгах за 1,044 млрд ₽) и продажа 100% пакета акций АО «Международный аэропорт «Оренбург» с двойным ростом цены (3,1 млрд ₽).

### КРУПНЕЙШИЕ СДЕЛКИ



100% федеральный пакет акций АО «Саратовский полиграфический комбинат».  
Цена продажи – 164,5 млн ₽



Отель 4\* «Золотой затон» общей площадью 9,8 тыс. кв. м в г. Астрахани.  
Цена продажи – 147,7 млн ₽



Права требования коммерческого банка «Газбанк» к футбольному клубу «Крылья Советов».  
Цена продажи – 211,7 млн ₽

## Волго-Вятский филиал

В состав филиала входит обособленное подразделение в Казани

### География продаж

Владимирская, Кировская и Нижегородская области, Чувашская и Удмуртская Республики, Республики Марий Эл, Мордовия и Татарстан, Пермский край



Общая сумма продаж – более 4,3 млрд ₽

Директор филиала – Дмитрий Рождественский

Руководитель подразделения в Казани – Леван Шакая

### КРУПНЕЙШИЕ СДЕЛКИ



Бизнес-комплекс из пяти зданий в г. Казани, рядом со станцией метро «Кремлёвская», на Право-Булачной ул., д. 13.  
Цена продажи – 166,1 млн ₽



Бывшая стрелковая база «Байкал» в г. Ижевске, на Камбарской улице. Площадь 3/У – 9,8 га.  
Цена продажи – 262,8 млн ₽



100% долей ООО «Консалтинг-Сервис-1» и права требования по кредитам к этой компании.

В собственности компании – 12 офисных помещений общей площадью 3,7 тыс. кв. м в бизнес-центре класса «А» «Авангард» в центре г. Перми.  
Цена продажи – 126,1 млн ₽



ТК «Модная семья» в г. Казани, на ул. Бурхана Шахида, общей площадью 6,9 тыс. кв. м. Цена продажи – 188,2 млн ₽

## Новосибирский филиал

В состав филиала входят обособленные подразделения в Барнауле и Красноярске

### География продаж

Алтайский и Красноярский края, Республики Алтай, Тыва и Хакассия,  
Кемеровская, Новосибирская, Омская и Томская области



Общая сумма продаж – более 2 млрд ₹

Директор филиала – Любовь Колтакова



Иван Чупров  
Руководитель подразделения  
в Барнауле



Николай Лаевский  
Руководитель подразделения  
в Красноярске

По линии продажи имущества в интересах финансово-кредитных организаций филиал работал по поручениям ГК «АСВ», АО «Газпромбанк», ПАО «Сбербанк», Банком непрофильных активов «Траст» и др.

Реализовано более 300 объектов.

### КРУПНЕЙШИЕ СДЕЛКИ



70,67% пакет акций  
АО «Банк НБС».  
Цена продажи – 141,6 млн ₹



Производственно-складской  
комплекс общей площадью  
26,9 тыс. кв. м с 3/У площадью  
5,7 га в г. Новоалтайске,  
на ул. Заготзерно, д. 5.  
Цена продажи – 112,4 млн ₹



Торговый комплекс – гипермаркет  
«Алпи» общей площадью  
5,8 тыс. кв. м в г. Омске,  
на 4-й Транспортной ул., д. 11.  
Цена продажи – 61,4 млн ₹

## Дальневосточный филиал

### География продаж

Забайкальский, Камчатский, Приморский и Хабаровский края, Амурская, Еврейская, Магаданская и Сахалинская автономные области, Чукотский автономный округ, Республики Бурятия и Саха (Якутия)



Общая сумма продаж – более 6,6 млрд ₽

Директор филиала – Дмитрий Пуриков

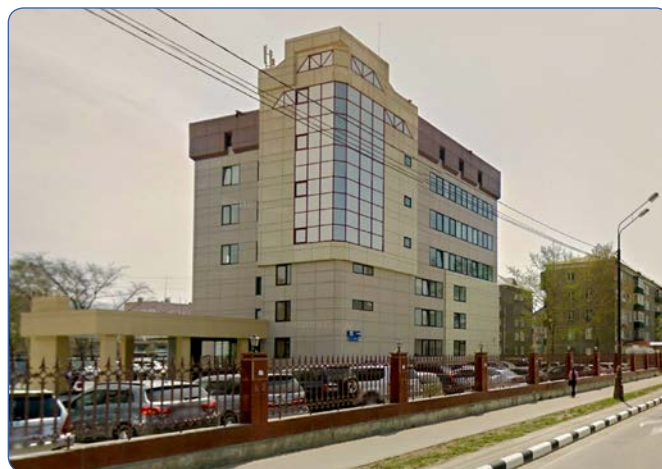
Основными направлениями работы Дальневосточного филиала в 2021 году стала реализация имущества в интересах финансово-кредитных организаций ГК «АСВ», ПАО «Сбербанк» и Банка непрофильных активов «Траст».

Самый большой объём работы пришёлся на обеспечение продаж государственного имущества, общая сумма сделок составила 4,62 млрд ₽, в том числе 100% пакет акций АО «Чукотрыбпромхоз» в интересах Чукотского автономного округа. Лот был продан с превышением начальной цены на 85%, за 4,6 млрд ₽.

### КРУПНЕЙШИЕ СДЕЛКИ



100% акций АО «СМК «Сахамедстрах».  
Цена продажи – 289,6 млн ₽



Офисное здание общей площадью 2,9 тыс. кв. м с 3/У площадью 4,4 тыс. кв. м в г. Южно-Сахалинске, на проспекте Мира.  
Цена продажи – 257,3 млн ₽

## Обособленное подразделение в Ярославле

### География продаж

Архангельская, Вологодская, Ивановская, Костромская, Тверская и Ярославская области,  
Республика Коми и Ненецкий автономный округ



Общая сумма продаж – 1,2 млрд ₽

Руководитель подразделения – Андрей Шумилов

Одним из основных направлений работы подразделения в 2021 году стала реализация имущества в интересах финансово-кредитных организаций ГК «АСВ», ПАО «Сбербанк» и Банка непрофильных активов «Траст». Реализовано около 140 объектов, порядка половины из них – в рамках ликвидации финансовых организаций на сумму 604,3 млн ₽.

### КРУПНЕЙШИЕ СДЕЛКИ

Права требования к ООО «ФОРМАТ».

Цена продажи – 48,4 млн ₽



100% федеральный пакет акций  
АО «Вичугская городская электросеть».

Цена продажи – 152,1 млн ₽



З/У площадью 5,6 га под жилую застройку  
в деревне Слобода, Конаковского района,  
Тверской области.

Цена продажи – 74,8 млн ₽

## Обособленное подразделение в Иркутске

### География продаж

Забайкальский край,  
Иркутская область,  
Республики Бурятия и Саха (Якутия)



Руководитель  
подразделения –  
Оксана Вострецова

Общая сумма продаж – 817,3 млн ₽

### Их них:

- В рамках реализации объектов по поручению ГК «АСВ» продано объектов на общую сумму 390,4 млн ₽
- В рамках сотрудничества с ПАО «Сбербанк-Лизинг» реализация активов составила 162,9 млн ₽
- В рамках сотрудничества с ПАО Банк «Траст» продано объектов на сумму 117,5 млн ₽

### КРУПНЕЙШИЕ СДЕЛКИ



Бывший офис Восточно-Сибирского  
транспортного коммерческого банка  
в г. Иркутске, на ул. Бурлова, д. 2.  
Общая площадь здания – 2,8 тыс. кв. м  
Цена продажи – 130 млн ₽



100% федеральный пакет акций  
АО «Иркутский «Дом печати».  
Цена продажи – 144 млн ₽

# Команда РАДа

2021





**Степаненко  
Андрей  
Николаевич**

Управляющий партнёр,  
генеральный директор

Работает в сфере управления и распоряжения имуществом с 1994 года.

Является создателем и бессменным руководителем Российского аукционного дома.

С 2013 года – президент, а с 2016 – вице-президент Российской гильдии управляющих и девелоперов.

С 2004 по 2012 год возглавлял Фонд имущества Санкт-Петербурга, аукционную площадку по продаже государственного имущества СПб.

Ранее руководил Петроградским и Выборгским районными агентствами КУГИ Санкт-Петербурга, был заместителем начальника управления подготовки инвестиционных проектов Департамента экономики городского имущества КУГИ Санкт-Петербурга, занимался профессиональной риелторской деятельностью.

Кандидат экономических наук, в 2002 году защитил диссертацию на тему «Методические основы управления недвижимым имуществом крупного города», имеет аттестат руководителя риелторской фирмы.

Андрей Степаненко родился в Ленинграде, окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов.

Является государственным советником Санкт-Петербурга II класса.

Награждён медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени за достигнутые трудовые успехи и внедрение процедуры открытых аукционов в РФ.



**Раев  
Константин  
Владимирович**

Исполнительный  
директор

Константин Раев курирует операционную деятельность Российского аукционного дома, обеспечивает эффективное, экономически обоснованное выполнение текущих задач, занимается планированием, разработкой и внедрением новых проектов развития компании. Курирует инновационные аспекты деятельности РАД.

Константин Раев выступил инициатором и обеспечил создание универсальной электронной площадки Российского аукционного дома ЭТП Lot-online, на протяжении десяти лет являющейся одним из лидеров регулируемого рынка аукционных торгов имуществом в России.

Является специалистом в области регулирования и реализации имущества в рамках процедуры банкротства и исполнительного производства.

До прихода в АО «РАД» был заместителем генерального директора ОАО «Фонд имущества Санкт-Петербурга», работал в системе Министерства юстиции, где прошёл путь от главного специалиста до заместителя главного судебного пристава Санкт-Петербурга.

Имеет ведомственные награды Минюста России, является государственным советником юстиции I класса.

Константин Раев окончил юридический факультет Санкт-Петербургского государственного университета, а также Executive MBA СПбГУ.

## Команда РАД



**Приданкин  
Андрей  
Борисович**

Заместитель генерального  
директора, IT-директор

Курирует вопросы цифрового развития универсальной торговой площадки РАД.

Отвечает за внедрение технически совершенных и удобных пользователям электронных сервисов для торгов по закупкам и продажам. Обеспечивает техническую поддержку программного обеспечения и информационную безопасность.

До прихода в РАД был заместителем руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) и заместителем руководителя Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии Росреестра. В обоих ведомствах курировал работу IT-подразделений.

Андрей Приданкин награждён благодарностью Правительства Российской Федерации, ведомственными наградами Министерства обороны Российской Федерации, Федеральной службы государственной статистики, Росреестра и почётной грамотой Губернатора Санкт-Петербурга.



**Ольшанникова  
Ирина  
Сергеевна**

Заместитель генерального  
директора по стратегическому  
развитию

Занимается вопросами стратегического развития компании, курирует направления маркетинга, аналитики и оценочной деятельности.

Ирина Ольшанникова разрабатывает векторы перспективного развития РАД, занимается аналитикой эффективности работы компании по основным направлениям, определением приоритетности задач, исходя из текущих финансовых показателей по направлениям.

Курирует консалтинг, аналитику и оценку, осуществляет взаимодействие с оценочным сообществом, занимается формированием методики и практики оценки имущества для торгов.

Ирина Ольшанникова имеет 30-летний опыт работы в сфере распоряжения и оценки имущества. Начала свою карьеру в 1991 году в Главном управлении имущества Исполкома Ленсовета, занималась практическими вопросами приватизации государственного имущества.

До прихода в РАД занималась оценочной деятельностью – работала на руководящих должностях в различных оценочных компаниях, была начальником отдела организации оценки в ГК «Олимпстрой», начальником отдела оценки и маркетинга в ОАО «Фонд имущества Санкт-Петербурга».



**Желудкова  
Ольга  
Николаевна**

Заместитель генерального  
директора

Курирует весь спектр вопросов взаимодействия с банками и иными финансовыми структурами по реализации проблемного и непрофильного имущества по всей территории России: собственного имущества банков, заложенного имущества, уступки прав (требований), имущества в рамках процедур банкротства.

Курирует работу Департамента по работе с проблемными и непрофильными активами банков, а также работу первой линии технической поддержки клиентов Российского аукционного дома.



**Жирунов  
Павел  
Геннадьевич**

Заместитель генерального директора по региональному развитию, директор Московского офиса РАД

Курирует развитие филиальной сети Российского аукционного дома.

Выстраивает взаимодействие с региональными органами государственной власти, представителями крупного бизнеса, финансово-кредитными организациями по всей территории РФ.

Осуществляет взаимодействие с органами исполнительной власти Московской области по вопросам продажи регионального и муниципального областного имущества в рамках приватизации, обеспечивает весь перечень мероприятий – от разработки стратегии продвижения активов на рынок и поиска потенциальных покупателей до заключения сделок по итогам торгов.

Координирует работу офиса с Центрально-Чернозёмным и Среднерусским банками Сбербанка России по вопросам реализации проблемного и непрофильного имущества банка.



**Круглова  
Наталья  
Львовна**

Руководитель Департамента продаж

Обеспечивает продажи активов РАД в Москве и Санкт-Петербурге.

Руководит Департаментом продаж, организуя реализацию имущества в сегментах государственных, корпоративных, банковских активов, частного имущества, а также непосредственно ведёт крупнейшие сделки подразделения.

Обеспечивает координацию бизнес-процессов Департамента продаж со смежными подразделениями.

Выполняет функции советника генерального директора.



**Тарасова  
Елена  
Викторовна**

Руководитель Департамента по работе с корпоративными клиентами

Обеспечивает взаимодействие с крупнейшими собственниками недвижимости на территории Российской Федерации – ПАО «Газпром», ПАО «АК АЛРОСА», ПАО «Россети», ПАО «ФСК ЕЭС», ПАО «Интер РАО», АО «ДОМ. РФ», ГК «Ростех», ПАО «Ростелеком», Федеральным дорожным агентством, АО «Гарнизон», ОАО «РОСАТОМ», АО «Спецтехавтоцентр», ОАО «РЖД», АО «ГОЗ Обуховский завод», Концерном ВКО «Алмаз-Антей», ОАО «Роскартография», АО «Росгеология», ПАО «РусГидро», ОАО «СЕВМОРНЕФТЕГЕОФИЗИКА», АО «Авиакомпания «Россия», АО «Концерн «Океанприбор», АО «Госзнак», АО «Красный Выборжец», АО «Почта России» и др. – по вопросам реализации непрофильного движимого и недвижимого имущества.

Курирует процесс подготовки к торгам корпоративного имущества, включая весь спектр мероприятий – от формирования пакета документов по объектам продажи до заключения сделок по итогам торгов.

Курирует реализацию корпоративной собственности на всей территории РФ, осуществляет контроль за данной деятельностью в территориальных подразделениях РАДа.

## Команда РАДа



**Заспенко  
Сергей  
Владимирович**

Руководитель Департамента по работе с проблемными и непрофильными активами банков

Осуществляет взаимодействие с Центральным аппаратом Сбербанка, со Среднерусским, Московским и Северо-Западным банками Сбербанка, с компаниями «Сбербанк Капитал» и «Сбербанк Лизинг» и др.

В рамках проекта реализации имущества ликвидируемых финансовых организаций обеспечивает полный цикл взаимодействия с Агентством по страхованию вкладов (АСВ) и Банком непрофильных активов «Траст».



**Начинкин  
Григорий  
Сергеевич**

Руководитель Департамента по приватизации

Осуществляет взаимодействие с органами исполнительной власти РФ и субъектов Российской Федерации по вопросам распоряжения федеральным, региональным и муниципальным имуществом в рамках приватизации.

Обеспечивает взаимодействие с представителями приватизируемых акционерных обществ, занимается вопросами продажи государственной недвижимости.

Курирует процесс подготовки к торгам имущества в рамках федеральной и региональной приватизации, обеспечивает весь спектр мероприятий – от формирования пакета документов по объектам продажи до заключения сделок по итогам торгов.



**Канцерова  
Елена  
Владимировна**

Руководитель Департамента по управлению и развитию ЭТП РАД Lot-online

Курирует деятельность универсальной электронной торговой площадки ЭТП РАД Lot-online.

Обеспечивает проведение электронных торгов по всем направлениям продаж РАДа: приватизация, продажа проблемного имущества, аукционы по корпоративному, банковскому, частному, конфискованному движимому и недвижимому имуществу.

Курирует вопросы модернизации, развития, расширения функционала площадки в сегменте продаж имущества, аналитики и статистики на ЭТП РАД.

Обеспечивает проведение всех видов процедур, предусмотренных законодательством для продажи государственного имущества и имущественных прав, в том числе квот на использование природных ресурсов, активов в процедуре банкротства и исполнительного производства, а также организацию смешанных торгов для продажи частного имущества – одновременно в зале с аукционистом и на ЭТП РАД.

Является экспертом по законодательству в области электронных торгов ЭТП РАД.

## Команда РАДа



**Гурьянова  
Юлия  
Игоревна**

Руководитель Департамента по государственным и корпоративным закупкам

Является руководителем ЭТП РАД по направлению государственных и корпоративных закупок (44-ФЗ и 223-ФЗ).

Занимается продвижением услуг электронной площадки по закупкам. Обеспечивает полное сопровождение клиентов при проведении закупочных процедур.

Курирует разработку новых сервисов и совершенствование работы ЭТП РАД

в сфере закупок, развитие направления консалтинговых и образовательных услуг в закупочной деятельности.

Осуществляет руководство представительской сетью РАДа по направлению «Закупки» по всей территории РФ.



**Гончарова  
Дарья  
Николаевна**

Заместитель руководителя Департамента продаж по Санкт-Петербургу

Курирует и обеспечивает продажи Российского аукционного дома на территории СЗФО

по направлениям: реализация государственного имущества в рамках приватизации, непрофильных корпоративных и банковских активов, имущества частных собственников, активов в рамках процедуры банкротства.

Обеспечивает полный цикл услуг по продаже частного имущества на торгах и в рамках прямых комиссионных сделок – от анализа, оценки и продвижения актива на рынок до заключения сделки, контроля перехода права собственности и оплаты имущества.



**Честных  
Светлана  
Юрьевна**

Руководитель Департамента по работе с антиквариатом и предметами искусства, ведущий эксперт

Занимается развитием направления продаж произведений живописи, декоративно-прикладного искусства, старинных книг.

Обеспечивает полный цикл услуг по реализации имущества: экспертизу, оценку, подготовку к торгам, организацию аукционных и частных продаж.

Осуществляет поиск и подбор произведений искусства для приобретения по заказу частных коллекционеров, занимается формированием и обслуживанием коллекций.

Является экспертом по русскому декоративно-прикладному искусству, по истории коллекций российской императорской семьи, автором книг и статей по данному кругу тем.

Является официальным экспертом по культурным ценностям Министерства культуры РФ.



[auction-house.ru](http://auction-house.ru)

[lot-online.ru](http://lot-online.ru)